

arpeje

ASSOCIATION RÉGIONALE POUR L'ENFANCE ET LA
JEUNESSE



RAPPORT DE GESTION 2023



TABLE DES MATIÈRES



<i>Le mot du Président</i>	3
<hr/>	
<i>1- L'Association</i>	4
<hr/>	
<i>2- L'organisation</i>	6
<hr/>	
<i>3- Finances</i>	7
<i>Ressources Humaines</i>	8
<hr/>	
<i>4- Bâtiments</i>	12
<i>Transports</i>	14
<i>Préventions</i>	15
<hr/>	
<i>5- Préscolaire</i>	16
<i>Parascolaire</i>	20
<i>Accueil Familial de Jour</i>	26
<i>Extrascolaire</i>	29
<hr/>	
<i>6- Répartition des élèves</i>	37
<hr/>	
<i>7- Projets en cours</i>	39
<hr/>	
<i>8- Bilan 2023</i>	40

LE MOT DU PRÉSIDENT

L'année 2023 a été riche pour le développement de notre Association.

Au vu des nombreux impératifs qui nous ont été fixés, l'ensemble du personnel de l'arpeje a décuplé son ardeur au travail afin de pouvoir satisfaire les demandes de nos administrés-es, et nous l'en félicitons chaleureusement.

En complément de cet investissement quotidien, divers mouvements et activités nous ont mobilisés durant toute cette année.



A Cudrefin, c'est à la rentrée scolaire que le nouveau bâtiment La Ruche a été inauguré. Ces locaux abritent désormais le parascolaire de La Rose des Vents ainsi qu'une toute nouvelle crèche, offrant 22 places d'accueil et permettant de répondre à la demande de nos concitoyens-nes. A terme, cette structure préscolaire nous permettra d'accueillir 39 enfants.

L'agrandissement de l'établissement scolaire de Salavaux se poursuit, son ouverture est prévue dès le milieu de l'année 2024.

Dans l'optique d'intégrer des nouveaux bâtiments en 2026, la structure parascolaire des Castors s'est installée dans de spacieux containers et est en mesure d'accueillir 72 enfants.

A Faoug, le souhait de 2023 a été de répondre aux exigences cantonales et des tableaux interactifs ont été installés dans les quatre classes du bâtiment scolaire.

Parallèlement, à Avenches, c'est durant les vacances estivales que toutes les classes du Collège Sous-Ville ont été équipées de tableaux interactifs.

L'Association ne s'arrêtera pas en si bon chemin. Après réflexions, travaux et aménagements, c'est en 2024 que la structure parascolaire du P'tit Bonheur posera ses valises dans le bâtiment de l'ancienne poste d'Avenches et que le Centre de loisirs ouvrira ses portes pour accueillir les jeunes de nos communes.

L'arpeje tient à remercier les quatre communes qui composent l'Association. D'une part pour leur soutien et leur bienveillance et, d'autre part, pour les moyens mis à notre disposition, permettant à tous nos projets de voir le jour, tout en pérennisant et en garantissant la qualité d'accueil de nos usagers et usagères.

TONY RUANO
PRÉSIDENT DU CODIR





1- L'ASSOCIATION

Notre vision

L'arpeje est une Association intercommunale administrant toutes les activités liées à l'enfance et la jeunesse. Elle met à disposition des parents de nos 4 communes, que sont Avenches, Cudrefin, Faoug et Vully-les-Lacs, des places d'accueil dans des structures collectives ou familiales en respect de la Loi sur l'accueil de jour des enfants (LAJE) du Canton de Vaud.

Elle exerce également toutes les tâches et les compétences qui sont dévolues aux communes dans notre canton, pour les élèves de la 1ère à la 11ème année. Il s'agit des transports scolaires, des devoirs surveillés, des cours facultatifs, des camps scolaires, des bibliothèques mixtes, des réfectoires, des bâtiments scolaires et de leurs infrastructures.

De par sa centralisation et sa reconnaissance des quatre communes, l'arpeje soutient également ces dernières dans tous les projets liés à l'enfance et la jeunesse, elle est leur interlocuteur principal, elle fait les liens avec les services administratifs cantonaux et elle met en place des projets indépendants.



Nos missions

ASSURER

PROMOUVOIR

ENCADRER



COMPETENCES

RESPECT

CRÉATIVITÉ

Nos valeurs

COLLABORATION

SÉCURITÉ



2- L'ORGANISATION

- ➔ 4 communes
- ➔ 5 membres élus pour 5 ans

Le Comité de Direction

Au 31.12.23, le Codir était composé de :

Tony Ruano	Président	Avenches
Christian Genilloud	Vice-Président	Vully-Les-Lacs
Pierre Roth	Municipal	Cudrefin
Markus Studer	Municipal	Faug
Yan Vollenweider	Municipal	Avenches

La Direction

L'arpeje est gérée par une Direction élargie. Au quotidien la Directrice de l'arpeje est assistée de 5 adjoints-es de Direction, supervisant chacun-e une branche d'activité de l'Association.



3 - FINANCES - RESSOURCES HUMAINES



Budget de l'Association

Année 2023	Conseil Intercommunal et Comité	Finances	Bâtiments	Formtion et Jeunesse	TOTAL
Charges	438'500	3'266'302	2'926'679	6'151'260	12'782'741
Revenus	80'400	65'650	214'710	5'579'960	5'940'720



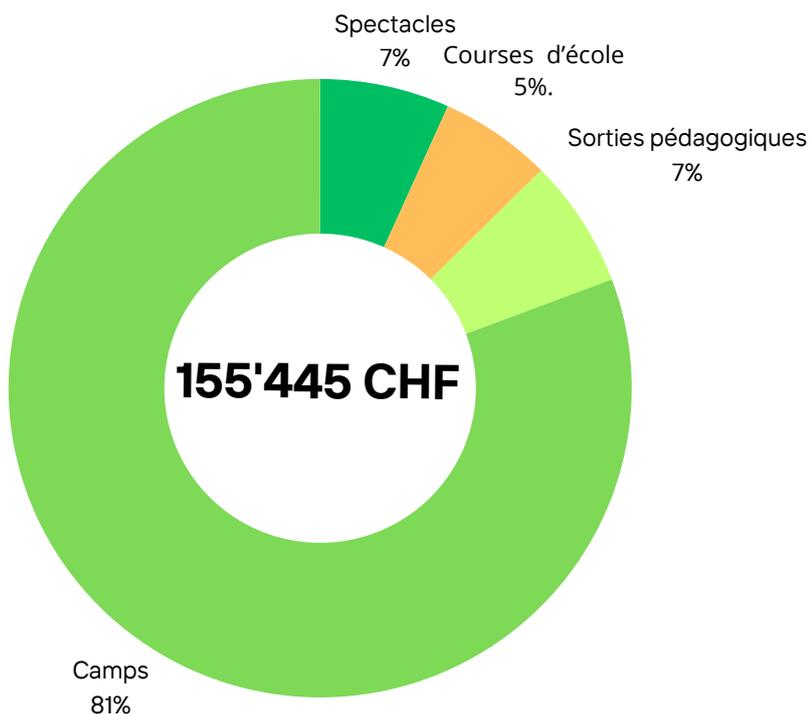
Quotes-parts communales

Année	Population	Elèves	Quotes-parts communales	Coût par habitant	Coût par élève
2019	10'202	1'308	5'786'441	567,20	4'424
2020	10'503	1'345	5'690'821	541,82	4'231
2021	10'783	1'348	5'799'284	537,32	4'302
2022	11'022	1'417	6'311'318	572,60	4'454
2023	11'271	1'454	6'482'417	575,14	4'458





Subsides de l'arpeje pour les écoles en 2023



Classes de 1H à 4H : Utilisation des subsides pour les spectacles et les courses d'écoles

Classes de 5H à 9H : Utilisation des subsides pour les spectacles, les sorties pédagogiques et les camps

Classes de 10H : Utilisation des subsides pour les spectacles et les sorties pédagogiques

Classes de 11H : Utilisation des subsides pour les spectacles, les sorties pédagogiques et les camps

3- FINANCES - RESSOURCES HUMAINES



Effectifs de l'Association

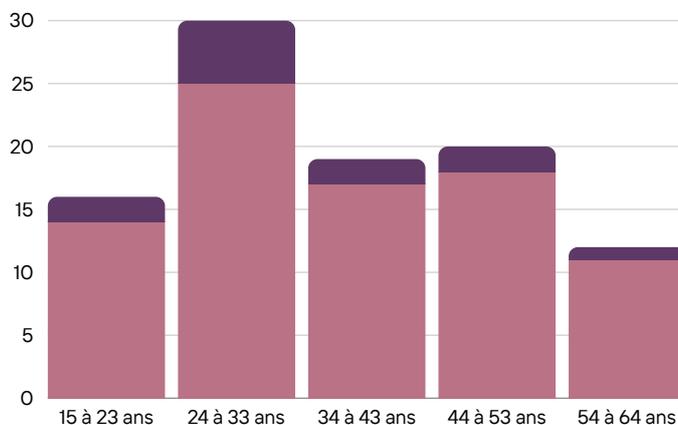
Au 31.12.2023, l'arpeje comptait **115 employé.e.s** dont 22 auxiliaires à l'heure

87%

SONT DES FEMMES

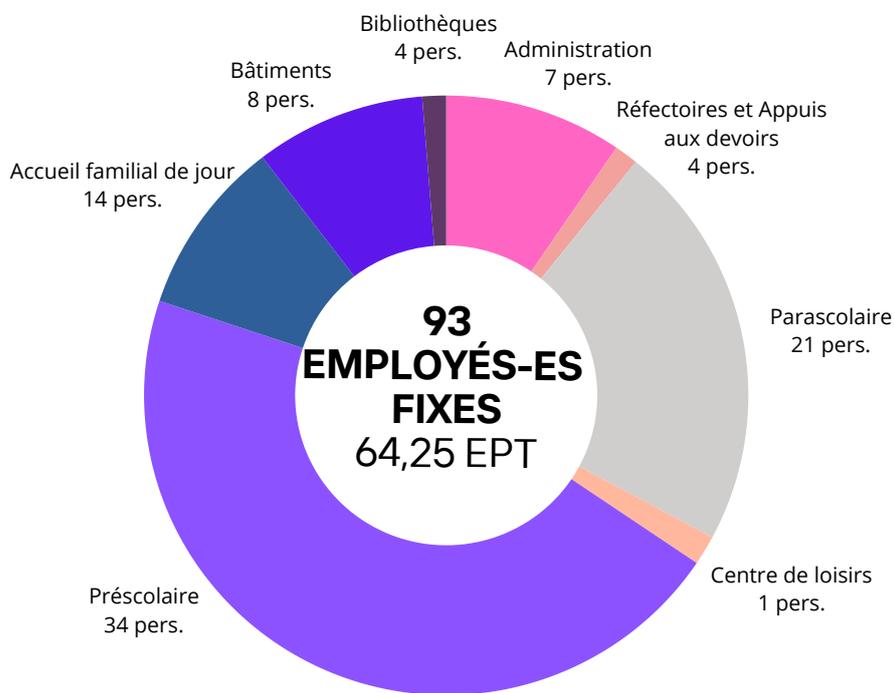
13%

SONT DES HOMMES





Répartition du personnel



115
Employés.es

10
Employés.es en double contrat (fixe et à l'heure)

93
Employés.es fixes

8
Stagiaires

22
Employés.es à l'heure

7
Apprentis.es



Comparaison 2023 vs 2022

115 vs 104

Augmentation du nombre de collaborateurs-trices principalement due à l'ouverture de la structure préscolaire de Cudrefin

8 vs 8

Stabilité du nombre de collaborateurs-trices des bâtiments depuis 2 ans

21 vs 20

Stabilité du nombre de collaborateurs-trices au sein du secteur parascolaire depuis 2 ans

34 vs 23

Augmentation d'un tiers du nombre de collaborateurs-trices au sein du secteur préscolaire avec l'arrivée de la Ruche

4 vs 2

Fidélisation des collaboratrices des bibliothèques avec le passage de leur contrat à l'heure vers un contrat fixe

22 vs 19

Augmentation du nombre d'auxiliaires à l'heure, personnel indispensable au bon fonctionnement de l'Association

14 vs 16

Légère baisse du nombre de collaborateurs-trices de l'accueil familial de jour

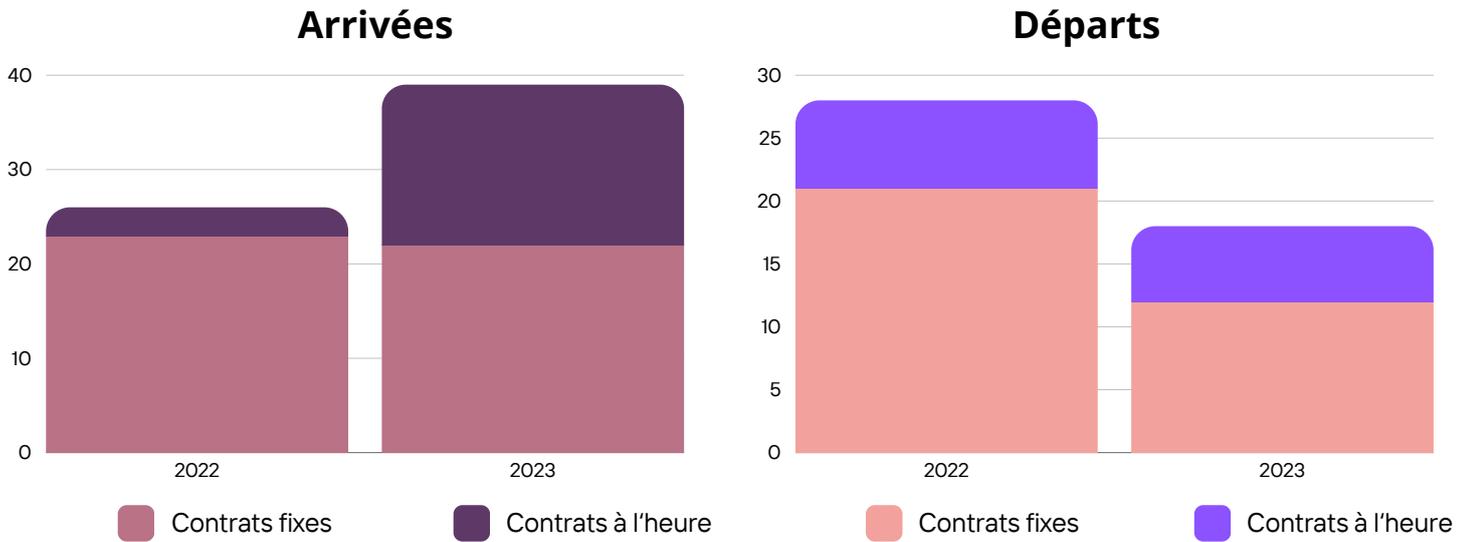
7 vs 6

Légère augmentation du personnel administratif en taux fixe





Mouvements du personnel



Les graphiques ci-dessus ne tiennent pas compte des arrivées et des départs des stagiaires et des apprentis-es

L'augmentation du nombre de collaborateurs-trices à l'heure permet aux différentes structures de l'arpeje de solliciter du personnel rapidement, afin de répondre à des besoins spécifiques et ponctuels.

Les départs de collaborateurs-trices en contrat fixe a significativement diminué. Les facteurs suivants peuvent l'expliquer :

- Très bonnes conditions de travail dans de nouveaux locaux
- Matériel récent et varié à disposition
- Les collaborateurs-trices du parascolaire se sont vu offrir un nombre d'heures de décharge plus important qu'en 2022

La satisfaction générale des employés-es de l'arpeje a été mise en lumière lors de l'audit réalisé durant l'année.



Fomations du personnel

1 Brevet Fédéral

Spécialiste sécurité au travail et protection de la santé

1 Brevet Fédéral

Spécialiste finances et comptabilité

1 Certificate of Advanced Studies

C.A.S
Gestion de projets

Toutes nos félicitations aux 3 collabortateurs-trices qui ont obtenu leur diplôme avec succès !





Projets 2023 des collaborateurs-trices



Ateliers découverte des différents métiers

Au sein des Castors, découvrir des professions de façon ludique, proposer d'autres activités aux enfants, partager des savoirs-faire au travers d'ateliers tels que coiffeur, laborantin et architecte.



Aménagement de l'accueil familial de jour

Présentation du quotidien d'une famille accueillante et de la création d'un nouvel espace ludique et sécurisé, entièrement dédié aux enfants, avec l'aménagement de leur grange en salle de jeux.



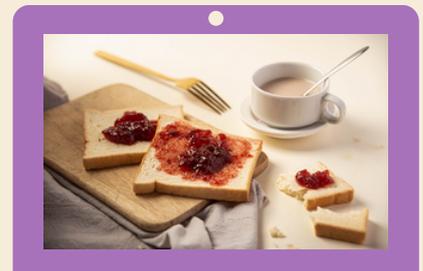
Valorisation de la langue maternelle de l'enfant

A travers diverses activités à la crèche La Ruche, permettre aux enfants et aux parents de se sentir écoutés et reconnus en valorisant, en encourageant et en développant l'utilisation de leur langue maternelle.



Déjeuners de parents

5 fois par an à la crèche Pinocchio, créer un espace temps, paroles et partages pour tous les parents, autour d'un petit-déjeuner convivial et détendu, afin de leur permettre d'échanger librement et de se connaître entre parents.



Concept des trotteurs

Au sein de la crèche Pinocchio, réorganisation structurelle, nouvel aménagement de la salle de vie, réaménagement des jeux et amélioration de la structuration de la journée.



4- BÂTIMENTS - TRANSPORTS & PRÉVENTIONS



Les bâtiments



Clôture du préavis 3-2022 :

Demande de crédit extrabudgétaire - Aménagement d'écrans interactifs dans les salles de classes des bâtiments A et B du site de Sous-Ville



Clôture du préavis 4-2022 :

Demande de crédit extrabudgétaire - Audit externe sur le climat de travail au sein de l'arpeje



Refus du préavis 3-2023 :

Demande de crédit extrabudgétaire - Fermeture du terrain en herbe et remplacement des stores de la salle omnisports du site de Sous-Ville



Clôture du préavis 4-2023 :

Demande de crédit extrabudgétaire - Pose d'un filtre à charbon actif à la piscine



Les infrastructures sportives



La piscine a enregistré une légère hausse de fréquentation en 2023.

EN BREF

L'anticipation de la pénurie d'énergie a marqué le début de l'année 2023. En plus d'élaborer des mesures optimales, un suivi rigoureux a été réalisé afin de respecter au plus près les directives.

L'année 2023 a également été ponctuée par de nombreux petits dégâts mobilisant le personnel sur un nombre conséquent d'heures.

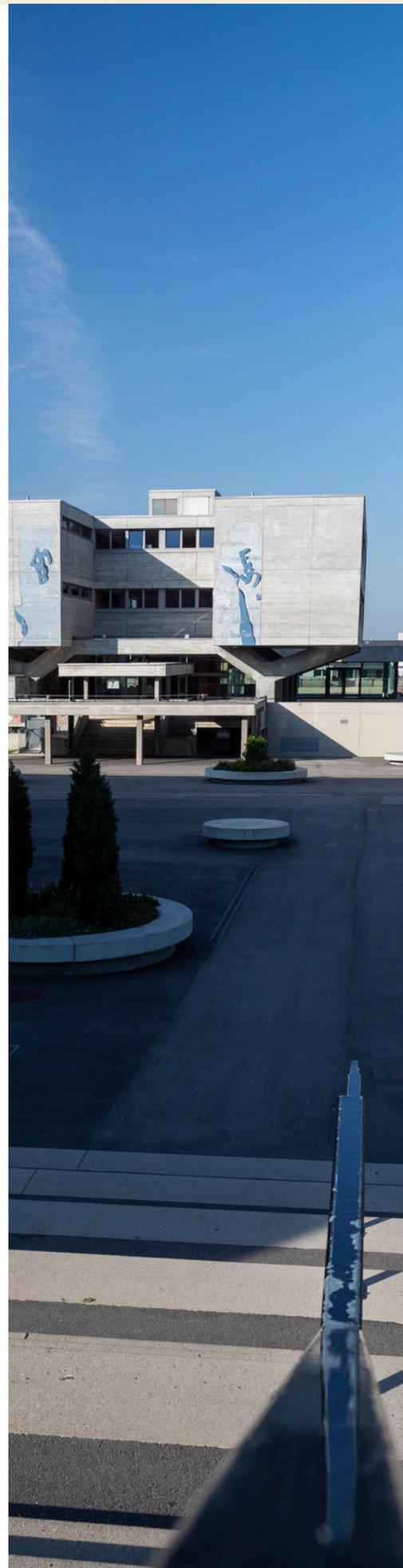
Notamment à la suite d'un tag commis sur le bâtiment SG, pour lequel une plainte a été déposée et une intervention d'entreprise spécialisée a été nécessaire.

A notre entière satisfaction, les exercices d'évacuation ont été organisés et supervisés en fin d'année, en collaboration avec les écoles, sur l'ensemble des sites scolaires.

Bien que certains clubs et sociétés n'aient pas renouvelé leurs contrats pour la saison 2023-24, le public s'est vu plus nombreux que les années précédentes.

La salle omnisport, ou halle triple, a accueilli de nombreuses manifestations, et ce en plus des locations annuelles faites aux sociétés locales.

Diverses rencontres et animations ont également eu lieu en semaine et en week-end dans les différents locaux de l'arpeje, tels que le réfectoire et la salle polyvalente.





Les transports

165'782

KILOMÈTRES
PARCOURUS EN 2023

359

ELÈVES TRANSPORTÉS
DE LA 1H À LA 6H

8

BUS
ASSURANT LES TRAJETS SUR
NOS 4 COMMUNES



TRANSPORTS PRIVÉS

AVEC NOTRE PARTENAIRE HELVÉCIE

857'117 CHF

COÛT TOTAL

2'387,50 CHF

COÛT PAR ÉLÈVE



401

C'est le nombre d'**élèves** de la 7H à la 11H disposant d'un **abonnement** pour **les transports publics** : Carpostal ou TPF. Cet abonnement leur permet de se rendre de leur lieu de domicile principal à leur lieu d'enclassement, et d'être véhiculés aux cours de sports dispensés à Avenches.



La prévention

Les dépistages dentaires sont organisés chaque année pour l'ensemble des élèves. Seule une **attestation de suivi dentaire** les en dispense.

3
CABINETS DENTAIRES
AVENCHES
CUDREFIN
VALLAMAND



1109
DÉPISTAGES DENTAIRES
DE LA 1H À LA 11H



De plus, **les élèves de 1H à 6H** bénéficient d'une visite de sensibilisation en classe, sur **la prophylaxie dentaire**. Grâce à une présentation ludique et instructive des hygiénistes dentaires, les enfants sont sensibilisés aux **soins** à apporter aux **dents** et aux **gencives**, afin de **prévenir** l'apparition de maladies.

 Enfin, grâce au soutien de **la police Cantonale vaudoise et de la gendarmerie**, les instructeurs-trices de la **Brigade de la prévention routière** ont visité l'ensemble des classes et ont dispensé au travers d'une **animation**, un module de prévention routière **adapté à chaque âge**.

 **1-2H**
"La traversée de la route"

 **5H**
"La voiture tonneau"

 **1-2H**
"Le théâtre des marionnettes"

 **6H**
"Les signaux routiers"

 **3H**
"Le chemin de l'école"

 **7H**
"Les priorités"

 **4H**
"Eddie et Léonie"

 **8H**
"Le vélo-école"



5- PRÉSCOLAIRE

- PARASCOLAIRE
- ACCUEIL FAMILIAL DE JOUR
- EXTRASCOLAIRE



La crèche Pinocchio

1
RESPONSABLE

6
EDUCATEURS-
TRICES

5
ASSISTANTS-ES
SOCIOÉDUCATIFS-VES

1
INTENDANTE
(LA JOURNÉE)

2
AUXILIAIRES
(1 EN FORMATION
POUR CFC D'ASE)

98

Enfants accueillis

1
NETTOYEUSE
(LE SOIR)

3
APPRENTIS-ES
(1, 2, 3 ÈME ANNÉE)

4
STAGIAIRES

Le principal défi de la crèche Pinocchio réside dans le recrutement de personnel qualifié EDE et de remplaçants-es disponibles sur appel.

La crèche Pinocchio propose quotidiennement 44 places d'accueil, réparties en 3 groupes :

- 10 bébés : 2 à 18/24 mois
- 14 trotteurs : 18/24 à 30/36 mois
- 20 grands : 30/36 mois à l'entrée en 1H



LES PROJETS ET LES RÉALISATIONS DE PINOCCHIO EN 2023

- **Livraisons chaudes des repas** afin de pallier le manque d'espace dans le réfectoire.
- Augmentation du taux de l'intendante, **de 30% à 60%**, pour soulager les équipes terrain.
- Création des "**déjeuners de parents**", à raison de 5 rendez-vous par année.
- **Rafraîchissement des locaux** durant la période estivale (sols et peintures), et installation d'une paroi coulissante entre le réfectoire et la salle de vie du groupe des grands.
- **Changement du mobilier** du réfectoire et du groupe des bébés.
- A l'extérieur, déplacement des poubelles et **installation d'un brise-vue**.
- **Sensibilisation** accrue des équipes à l'**écologie** et **adaptation** en conséquence de certaines pratiques (impressions, tri des déchets, recyclage, confection de notre propre pâte à modeler...).
- Développement et utilisation d'un nouvel outil informatique : **le portail parent**.



LES SORTIES ET LES ACTIVITÉS DE PINOCCHIO EN 2023



Les équipes s'engagent à offrir aux enfants des activités variées, adaptées et attractives. Au cours de cette année les enfants ont eu l'opportunité de visiter des lieux inédits et de participer à des rencontres inter-structures.





La crèche La Ruche

Notre nouvelle structure préscolaire a ouvert ses portes le **21 août 2023** et a le plaisir de proposer **22 places** d'accueil. A terme, l'offre s'étendra à **39 places**.



1
RESPONSABLE

2
EDUCATEURS-TRICES
HES

2
EDUCATEURS-TRICES
PETITE ENFANCE

1
INTENDANTE
(LA JOURNÉE)

3
ASSISTANTS-ES
SOCIOÉDUCATIFS-VES

1
NETTOYEUSE
(LE SOIR)

2
APPRENTIS-ES
ASSISTANT-E SOCIOEDUCATIF-VE

36
Enfants accueillis

1
STAGIAIRE

En 2023, la crèche La Ruche propose quotidiennement 22 places d'accueil, réparties en 3 groupes :

- 5 bébés : de 2 à 18/24 mois
- 7 trotteurs : de 18/24 à 30/36 mois
- 10 grands : de 30/36 mois à l'entrée en 1H



LES TEMPS FORTS DES 5 MOIS D'ACTIVITÉS DE LA CRÈCHE LA RUCHE



- **Balades en forêt** - Se promener, se déplacer à pied, c'est ralentir et prendre le temps d'observer, de **découvrir la nature**. Ces sorties en groupe permettent de **ressentir des émotions**, d'observer ensemble, de sentir des odeurs et de **créer des liens**.



- **La semaine du lait** - Du pré au verre... le chemin du lait ! Une semaine riche en expériences avec **la visite d'une ferme**, la cuisine à base de lait , **la dégustation de fromage** ainsi que pour le plus grand plaisir des petits : un simple verre de lait au goûter !



- **La fête de l'automne** - Quel succès pour cette première édition ! Les fêtes font partie intégrante de l'Association et permettent de ponctuer l'année. C'est l'occasion de **se rassembler**, de **se rencontrer** autour d'un événement commun, tout en partageant un moment joyeux et en tissant des liens pour **le bien-être de l'enfant**.



- **La période de l'Avent** - Les accueils en commun ont notamment permis aux enfants de faire des recettes en groupe et d'écouter des **contes de Noël**. Au fil des jours, **le lutin farceur** a multiplié ses bêtises au sein de la crèche et **Saint Nicolas** a rendu visite aux enfants le temps d'un après-midi.



5- PRÉSCOLAIRE

- PARASCOLAIRE
- ACCUEIL FAMILIAL DE JOUR
- EXTRASCOLAIRE

De par la demande croissante, les capacités d'accueil des trois structures parascolaires ont été adaptées afin de pouvoir répondre plus favorablement aux familles.



La Rose des Vents a déménagé pour intégrer le nouveau bâtiment La Ruche

Les Castors ont déménagé pour s'installer dans de spacieux containers

Le P'tit Bonheur a accueilli une nouvelle responsable et une nouvelle équipe

36

Places d'accueil



84

Places d'accueil sur 2 sites



72

Places d'accueil





Le P'tit Bonheur



Les principaux **défis** de cette année résidaient dans l'**engagement** d'une responsable de site et dans le **renouvellement** de l'équipe éducative, le tout en maintenant une **qualité** de prise en charge pour le groupe d'enfants accueillis. Un **coaching d'accompagnement** au changement a donc vu le jour. Le défi a été relevé avec **succès**.

Au fil des jours au P'tit Bonheur...

- Activités et bricolages pour décorer nos salles de repas et nos salles de jeux
- Formation en lien avec l'aménagement d'une structure parascolaire
- Développement des liens avec la crèche Pinocchio et organisation d'activités communes
- Collaboration et décoration des œufs de Pâques pour la grande chasse organisée dans la ville
- Animations en fin d'année scolaire pour remercier les enfants et préparer le départ des plus grands - Buffet canadien avec les familles de la structure
- Décorations et déguisements d'Halloween
- Nouvelles règles de vie améliorant la prise en charge des enfants, illustrées sous forme de pictogrammes par notre stagiaire
- Des réflexions d'équipe autour de l'autonomie des enfants lors des repas et des goûters
- Création d'un planning d'activités évolutif au fil des saisons
- Premier petit déjeuner avec les familles : thématique « Autour du monde, à la découverte des cultures »
- Animations de Noël et visite de Saint-Nicolas accompagné du Père Fouettard
- Soirée en présence des familles pour clôturer l'année, soupe à la courge et biscuits de Noël préparés par les enfants ont fait le bonheur de tous





La Rose des Vents



Le **challenge** de cette année résidait dans le **déménagement** de la structure.

Agrandissement, recrutement et nouvelle organisation étaient les maîtres mots de 2023.

Un coaching **d'accompagnement** au changement a permis de fluidifier le quotidien tout en permettant une **prise en charge optimale** du groupe d'enfants.

Au fil des jours à la Rose des Vents...

- Formation continue sur la thématique « Collaboration avec les familles »
- Formation pour le personnel non formé afin de renforcer les acquis « Auxiliaire en parascolaire »
- Coaching, travail et réflexion avec une personne externe quant à la prise en charge des enfants à besoins particuliers
- Réflexion d'équipe afin de sensibiliser les enfants à la durabilité et l'écologie au travers d'activités pérennes et du matériel à utiliser
- Travail sur la cohésion d'équipe tout en favorisant une prise en charge optimale du groupe d'enfants
- Rencontres et animations avec les enfants de la crèche Pinocchio
- Semaines spéciales Carnaval et Pâques avec leurs lots d'animations
- Sortie au papillorama, animations, activités et bricolages au fil des saisons
- Inauguration : Nouvelle année scolaire, nouveau bâtiment, nouvelle équipe
- Fête d'été avec les familles
- Fête d'automne avec les parents et sa traditionnelle soupe à la courge
- Période de Noël, son calendrier de l'avent et ses animations





Les Castors



Le **challenge** de cette année résidait dans le **déménagement** de la structure dans de spacieux containers. Agrandissement, **augmentation de la capacité d'accueil** et organisation étaient les maîtres mots de 2023.

Un coaching **d'accompagnement** au changement a permis une **prise en charge optimale** du groupe d'enfants.

Au fil des jours aux Castors...

- Finalisation et lancement du blog destiné aux familles fréquentant la structure - Articles et photos réalisés par les enfants racontant et imageant les journées au parascolaire
- Projet "danse" de notre stagiaire : répétitions et apprentissages ont rythmé de chaleureux moments de partage
- Soirée spéciale des 6P quittant la structure et clôturant leur accueil au sein du groupe
- Formation sur la gestion de conflits. Création d'une roue didactique pour guider les enfants lors de conflits ou de désaccords
- Réflexion, déménagement et aménagement des nouveaux espaces : inauguration de nos nouveaux locaux
- Discussions, activités et bricolages avec du matériel de récupération, sur le thème de l'univers
- Semaine de fête pour le carnaval : déguisements, grimages, activités et bataille géante de confettis en collaboration avec les enseignants-es
- Installation de bacs sensoriels en extérieur et sorties au canapé forestier
- Cours de sabres lasers et entraînements de foot grâce à Suisse Bouge
- Fête d'automne : apéritif, soupe, visite des locaux et jeux de piste en famille
- Fréquente utilisation de la salle de gymnastique et activités sportives
- Calendrier de l'Avent avec différentes animations et activités



Les parascolaires au fil des jours...



Je range mes chaussures
quand j'arrive



Ouverture des parascolaires durant les vacances scolaires

Grâce aux efforts conjugués des collaborateurs et collaboratrices du parascolaire, de leurs responsables et de l'investissement du personnel administratif, ce projet d'ouverture durant 5 semaines de vacances scolaires a débuté en 2023.



32

ENFANTS
DU 17 AU 21 AVRIL

36

ENFANTS
DU 03 AU 07 JUILLET

31

ENFANTS
DU 10 AU 14 JUILLET

34

ENFANTS
DU 17 AU 21 JUILLET



24

ENFANTS
DU 23 AU 10 OCTOBRE

Nos équipes ont accueilli durant des journées continues, les enfants de 4 à 12 ans, fréquentant d'ordinaire nos 3 structures parascolaires et notre accueil en milieu familial. Cet accueil ininterrompu a permis d'offrir un planning d'activités attrayantes et variées aux enfants.



5- PRÉSCOLAIRE - PARASCOLAIRE - ACCUEIL FAMILIAL DE JOUR (AFJ) - EXTRASCOLAIRE

Le défi majeur de 2023 fût d'étendre la **mensualisation** à tous les **accueillants et accueillantes en milieu familial (AMF)**. Dès le 1er janvier 2023, c'est chose faite pour **l'intégralité** des collaborateurs-trices de ce secteur.

Afin d'assurer **un suivi de qualité** des AMF, il était nécessaire que **l'adjoite de direction** de l'AFJ puisse disposer d'un temps suffisant pour gérer les **aspects pédagogiques** tels que les analyses de pratiques, les visites de **soutien**, les **entretiens** de collaboration, le suivi des **objectifs** ainsi que les **projets** en lien avec l'AFJ et l'harmonisation entre les différents secteurs. **Son pourcentage a été augmenté à 60 %** dès le 1er janvier 2023.

Après un formidable travail en amont, cette transition a également demandé une attention particulière au niveau de la communication envers les AMF, afin de leur expliquer le fonctionnement du logiciel à utiliser et leur présenter les bénéfices que cela représentait pour leur travail.



L'adjoite de direction de l'AFJ a choisi de dédier son **travail de formation** à la **valorisation de l'activité des AMF**. Pour ceci, elle propose la réalisation d'**une capsule vidéo** expliquant l'AFJ et ses enjeux. Le but de ce travail est de rendre visible **le travail quotidien des AMF** dans l'Association. Ce projet sera finalisé en 2024.



4

Accueillants-es
à Avenches

2

Accueillants-es
à Cudrefin

103

ENFANTS ACCUEILLIS

3

Accueillants-es
à Faoug

4

Accueillants-es
à Vully-Les-Lacs

56'021

Heures
de garde

La **capacité d'accueil** d'un-e AMF est **variable**. Elle dépend de l'**espace** disponible pour accueillir, du nombre d'enfants des AMF et de l'**organisation** de l'accueil en soi (nécessité de faire les trajets à l'école ou non, accueil de jeunes bébés ou d'enfants dès 2 ans, etc.). Le nombre d'enfants autorisés, déterminé à la suite d'une **enquête** réalisée par l'**adjoite de direction** de l'AFJ de l'arpeje, ne peut dépasser 5 enfants jusqu'à la 2H et 3 enfants scolarisés dès la 3H, simultanément.

Les heures de garde chez les AMF poursuivent leur évolution :

- 54'087 heures en 2021
- 55'736 heures en 2022
- 56'021 heures en 2023

Formations et projets



Formation en **ergonomie** dans le cadre du projet institutionnel.



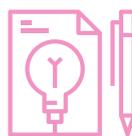
Matinée pédagogique : Comment « rendre visible l'invisible » et se questionner sur les **pratiques pédagogiques** des AMF.



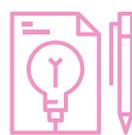
Formation sur l'**alimentation** des enfants.



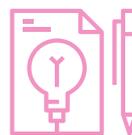
Activité de **Team Building** pour développer et renforcer le sentiment d'appartenance de l'équipe des AMF.



Accueil de la **réunion des réseaux** en 2024. Présentation des projets mis en place par l'arpeje pour la valorisation de l'AFJ et principalement de la mensualisation.



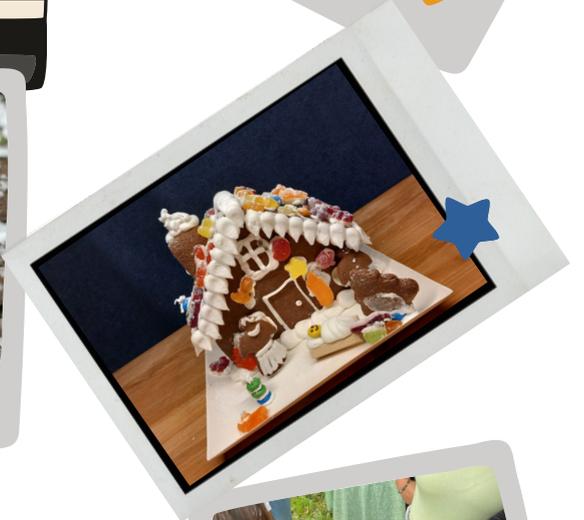
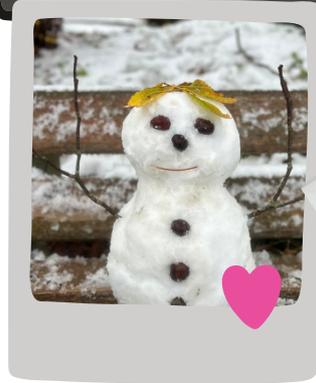
Projet sur l'**accueil d'un-e stagiaire** chez un-e AMF. Réflexion et préparation d'un canevas d'accueil ainsi qu'une grille d'observation.



Réflexion pour que les séances de "**Café-Partage**" deviennent trimestrielles.



Au fil des jours chez les AMF...



5- PRÉSCOLAIRE - PARASCOLAIRE - ACCUEIL FAMILIAL DE JOUR - EXTRASCOLAIRE



Les réfectoires d'Avenches et de Salavaux

Capacité d'accueil au réfectoire
d'Avenches

280

PLACES

Capacité d'accueil au réfectoire
de Salavaux

96

PLACES

Nous avons à coeur que ces lieux offrent des moments propices à la socialisation et à l'indépendance, tout en respectant les règles d'usage.



Les réfectoires d'Avenches et Salavaux accueillent les élèves sur 2 périodes durant le temps de midi.

L'équipe de cuisine produit les repas sur place, au réfectoire d'Avenches, et accorde une attention particulière à élaborer des plats à base de produits frais, locaux et de saison.

Nous avons pour ambition que les réfectoires scolaires soient totalement intégrés à la vie des élèves, qu'ils offrent une panoplie de repas de découvertes, et qu'ils s'associent avec les écoles pour proposer des semaines spéciales en lien avec les thèmes étudiés.

Le départ de la responsable des réfectoires et des activités extrascolaires a laissé un grand vide. Durant 4 années, en très bonne collaboration avec ses équipes, elle a animé et dynamisé tout le secteur en suivant avec bienveillance tous les élèves.

A la suite, sous la supervision du responsable de l'animation socioculturelle, le personnel encadrant a pérennisé ce qui avait été mis en place, en continuant de permettre aux élèves d'évoluer dans un cadre sécurisé, et de profiter de toutes les infrastructures de Sous-Ville et de Salavaux.

A la rentrée scolaire d'août, un nouveau prestataire de restauration a repris les rênes de la cuisine.

Le groupe ZFV propose aux élèves des plats équilibrés et variés, labélisés Fourchette Verte.





Les appuis aux devoirs

Ces cours sont destinés aux élèves ayant **besoin d'aide** pour effectuer leurs **devoirs** et leurs **révisions**.

Un **soutien personnalisé** est mis en place selon les besoins de chaque élève.

De la 3H à la 6H

55

ENFANTS



De la 7H à la 11H

56

ENFANTS

Au cours de 2 semestres 2023, ce ne sont pas moins de **111 enfants différents** qui en ont bénéficié.



Les cours facultatifs

Elaborés conjointement avec les écoles, et grâce à une page sur notre site internet, chacun-e peut se tenir informé-e de tous les cours facultatifs sportifs et créatifs disponibles. Toutes les inscriptions se font via le site internet de l'Association en remplissant directement le formulaire en ligne.



Basket, natation, escalade, hip hop, judo, tennis, tennis de table, tel est l'éventail des différents cours sportifs pouvant être proposés par l'arpeje.

Malheureusement, faute d'un nombre suffisant d'inscription et d'enseignant, plusieurs cours n'ont pas pu être ouverts en 2023. Les sports d'équipe, le basket et la natation ont cependant pu être maintenus.



➔ Les bibliothèques mixtes

Nos bibliothèques, situées à Avenches et à Salavaux, sont ouvertes les mercredis et les vendredis. Elles partagent leurs heures d'ouvertures entre celles réservées aux établissements scolaires et celles destinées au public.

Avenches

310

HEURES D'OUVERTURE
AU PUBLIC

Vully-Les-Lacs

248

HEURES D'OUVERTURE
AU PUBLIC



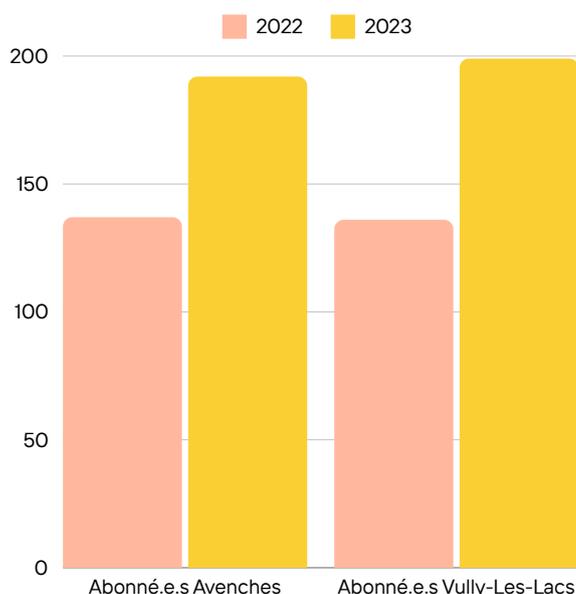
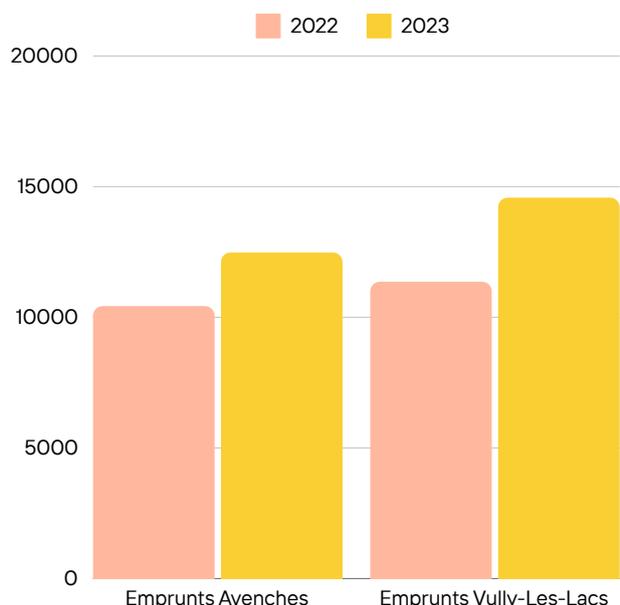
Au 1er janvier 2023

**Gratuité
pour
toutes et
tous !**



La gratuité de nos 2 bibliothèques mixtes au **1er janvier 2023** a été l'évènement marquant de cette année.

Le nombre d'emprunts et d'abonnés-es s'est vu augmenter de manière significative.



Au nombre d'abonnés-es actifs-ves, il est important d'y ajouter le nombre d'élèves de moins de 14 ans afin d'avoir un regard pertinent sur le nombre d'abonnés-es total, soit 445 pour Avenches et 416 pour Vully-Les-Lacs.

A Avenches, en moyenne

28

EMPRUNTS / AN
ET / ABONNÉ.E.S

A Vully-Les-Lacs, en moyenne

35

EMPRUNTS / AN
ET / ABONNÉ.E.S





Les animations aux bibliothèques mixtes

Initiation au yoga, massages et histoires pour les enfants de 0 à 4 ans accompagnés d'un parent.

Vully-Les-Lacs : 6 séances - 79 participant.e.s

Avenches : 3 séances - 36 participant.e.s



Lecture d'histoires et découverte des livres pour les enfants de 0 à 4 ans accompagnés d'un parent.

Vully-Les-Lacs : 10 séances - 320 participant.e.s

Avenches : 9 séances - 135 participant.e.s

Atelier de tricot qui a rassemblé débutant.e.s et confirmé.e.s de 5 à 78 ans.

6 séances - 38 participant.e.s



Cachés dans les livres juniors pour encourager les jeunes à la lecture avec un joli cadeau en récompense.

25 Tickets d'Or - 5 Tickets d'Argent à Vully-Les-Lacs

18 Tickets d'Or à Avenches

Lecture et analyse des classiques de la littérature francophone portant sur le thème du vin.

16 participant.e.s



Cette animation et le **jeu concours** ont suscité l'intérêt des abonné.e.s. De nombreux **dons de livres**, au profit de la bibliothèque, ont clôturé cette journée.



Dans le cadre de la promotion de la lecture, révélation des petits secrets de fabrication des histoires de Maëlys et séance de dédicaces avec l'autrice.

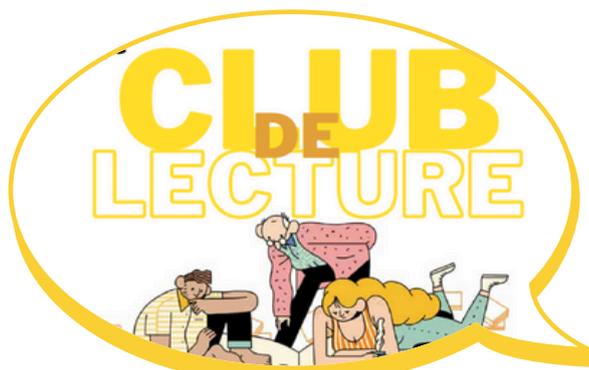
45 participant.e.s - Animation complète !



Lecture de l'histoire, introduction aux notions botaniques, balade dans les environs à la recherche de la primevère, confection d'une fiche d'observation - **10 participant.e.s**

Cueillette de fleurs, feuilles ou herbes qui ont servi à la fabrication et à la décoration d'objets à base d'argile.

10 participant.e.s



Partager et faire connaître de nouvelles lectures à un public adulte.

Vully-Les-Lacs : 4 rencontres - 20 participant.e.s

Avenches : 5 rencontres - 20 participant.e.s

Lecture de contes pour un public familial. Moment convivial avec une verrée offerte par la commission culturelle.

Environ 75 participant.e.s



Formation et initiation à l'art de conter. Création d'un groupe d'apprenti.e.s conteur.e.s.

3 séances - 9 participant.e.s





Rencontre littéraire, lecture d'extraits de "Le Pouls de la terre" et échanges avec le public.
20 participant.e.s

Atelier d'animation et d'initiation aux dessins mangas.
12 participant.e.s - Atelier complet !



Assemblée générale de l'Université Populaire Broye et conférence : "Quels sont les freins et les facteurs favorisant le développement durable ?"
26 participant.e.s



Promotion et communication

Sur le site de l'arpeje :

En sus des informations pratiques sur l'utilisation de la bibliothèque, le site propose un accès facile aux affiches des animations et offre un complément d'informations sur les activités.

Newsletters :

Elles offrent un moyen efficace de communiquer avec les abonné.e.s. Les informations concernant les animations sont envoyées par le biais de la messagerie Outlook.

Nouveautés et coups de coeur :

Tous les deux mois, des coups de coeur sont choisis parmi les romans, bandes dessinées ou albums et sont publiés sur le site internet de l'arpeje.

Le lien pour connaître les dernières nouveautés est rafraichi tous les mois.

Et toujours sur les réseaux !





Le Conseil d'Établissement

Le Conseil d'Établissement concourt à l'insertion de l'établissement scolaire dans la vie locale. Il permet l'échange d'informations et de propositions entre l'établissement et les autorités locales, la population et les parents d'élèves.

Il est composé de 16 membres issus à parts égales des autorités, des milieux et organisations locales, de l'établissement scolaire et des parents d'élèves.

2

séances en 2023

1 séance chaque semestre

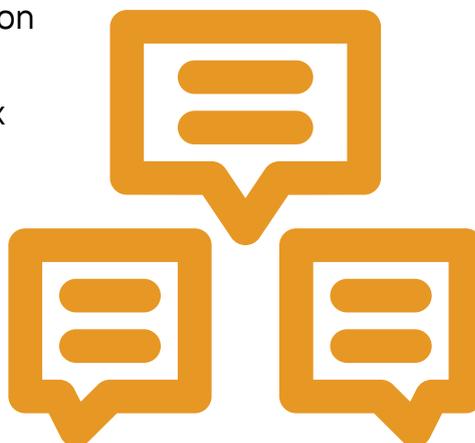
Sujets abordés cette année :

Choix des 2 demi-jours de congés pour la journée des promotions.

Assemblée des parents d'élèves
Conférence et temps d'échanges sur le thème "Grandir dans un monde hyperconnecté".

Compensation des cours de natation pour les élèves dispensé.e.s.
Règlement de sport transmis aux élèves dès la 7ème année.

Diverses informations données sur les transitions scolaires :
1H - 8H - 10 et 11H.



Discussions en séances et lors du Work-Café du Quart-Parents sur l'utilisation et l'autorisation des smartphones à l'école et pendant la pause de midi.

Conférence en lien avec le groupe "Stop intimidation" :
"Harcèlement, intimidation et violences entre élèves : prévention en milieu scolaire".

Discussions sur les transports publics et privés lors des camps et des sorties scolaires.



6- REPARTITION DES ELEVES

Le **périmètre** de l'arpeje couvre l'aire de recrutement de l'établissement scolaire primaire et secondaire d'Avenches et environs. En 2023, ce sont **8 sites scolaires** qui le composent, et ils sont situés dans les villages de **Faug, Oleyres, Cudrefin, Salavaux, Villars-le-Grand, Avenches Château, Avenches la Cure et Avenches Sous-Ville.**



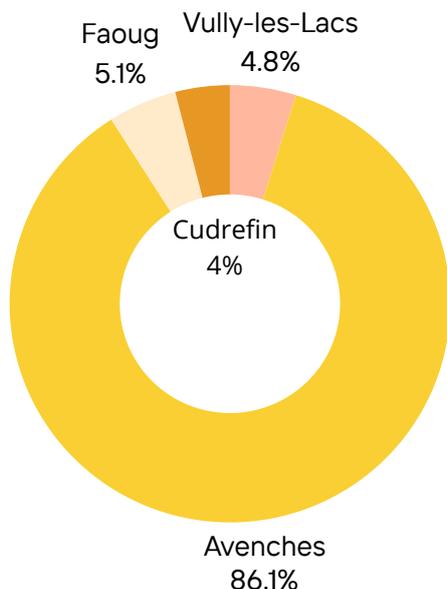
8

SITES SCOLAIRES

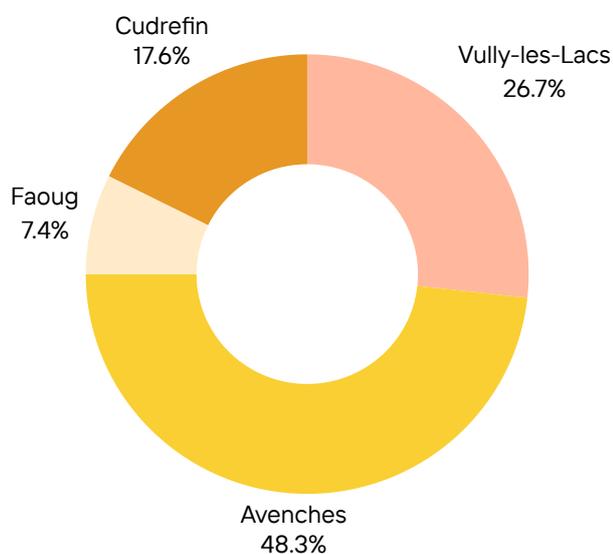


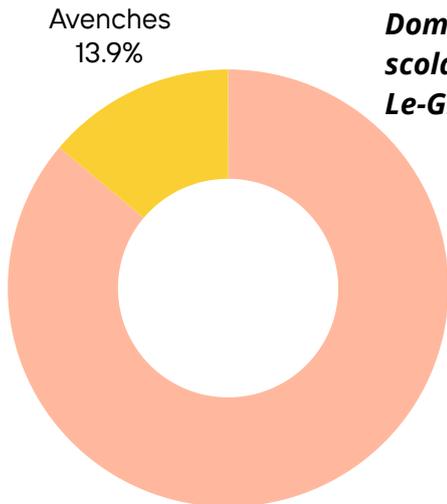
Les effectifs des élèves par bâtiment scolaire et selon les communes de résidence en 2023 sont les suivants :

Domicile des enfants scolarisés à Avenches 1H-8H

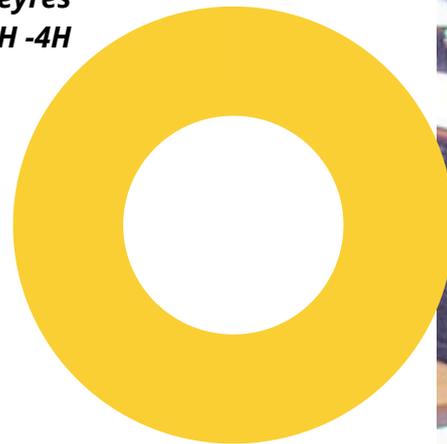


Domicile des enfants scolarisés à Avenches 9H-11H et ACC

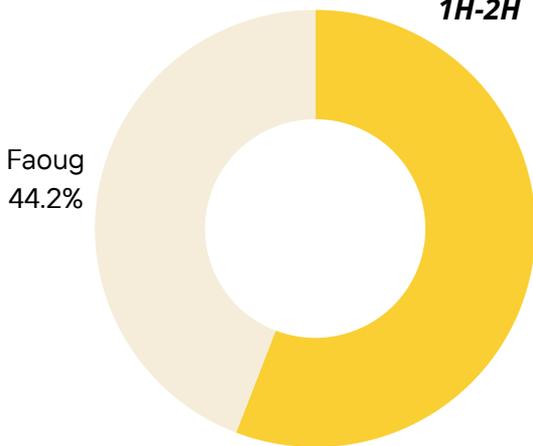




**Domicile des enfants
scolarisés à Villars-
Le-Grand**



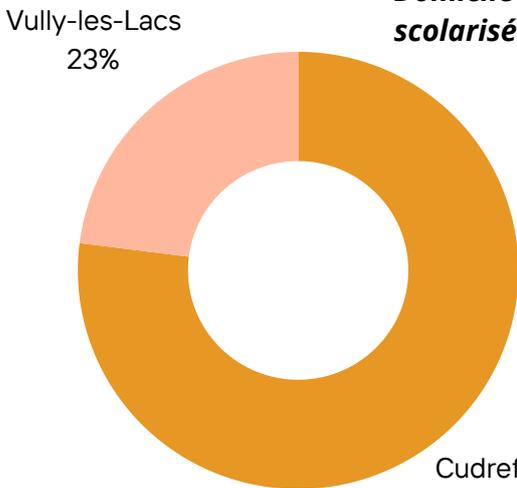
**Domicile des enfants
scolarisés à Oleyres
3H -4H**



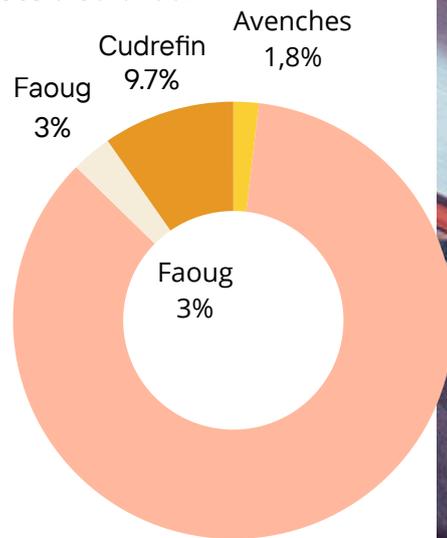
**Domicile des enfants
scolarisés à Faoug
1H-2H**



**Domicile des enfants
scolarisés à Salavaux**



**Domicile des enfants
scolarisés à Cudrefin**



7 - LES PROJETS

OUVERTURE DU
CENTRE DE
LOISIRS A
AVENCHES

AGRANDISSEMENT
ET
OUVERTURE DU
P'TIT BONHEUR
A AVENCHES

DEMANDE
DE FONDS A LA
LOTERIE
ROMANDE :
OCTROI DE
CHF 175'000.-

REALISATION
D'UNE CAPSULE
VIDEO SUR
L'ACCUEIL
FAMILIAL
DE JOUR

2024

LANCEMENT
D'UNE
PLATEFORME
INTRANET

CREATION D'UNE
CARTE DE VISITE
VIRTUELLE DE
L'ASSOCIATION

CREATION D'UN
PIQUE-NIQUE
DES FAMILLES
DE L'ARPEJE

*2024, nous réserve beaucoup de surprises...
Nous avons hâte de vous les présenter
prochainement !*

Patience, tout est en cours !



8 - BILAN 2023

En 2023 l'arpeje a été marquée par la générosité et la nouveauté. La générosité de nos communes qui ont investi pour nous mettre gracieusement à disposition des nouveaux lieux d'accueil pour la petite enfance et pour nos jeunes. Des lieux attractifs, avec des matériaux locaux et de qualité. Leur générosité également pour les nouvelles constructions scolaires et leurs aménagements, permettant d'offrir un enseignement de qualité.

La nouveauté a également été une force motrice tout au long de cette année. Les nouvelles structures ont apporté un souffle nouveau à notre Association par l'arrivée de nouvelles personnes apportant de nouvelles idées, des changements et d'autres réflexions.

Nous remercions le soutien indéfectible de nos communes pour qui, sans elles, l'ensemble de nos projets, de notre créativité et de nos ambitions seraient impossibles.

Et un remerciement tout particulier à l'ensemble de notre personnel qui, par sa diversité de parcours, de profils et de personnalités, colore et fait vivre notre Association.

Une Direction fière de travailler
au quotidien avec ses équipes.

