# ASSOCIATION SCOLAIRE INTERCOMMUNALE D'AVENCHES & ENVIRONS



Rapport de gestion

2017



# 1) ADMINISTRATION

#### a) Le Comité de Direction

Au 31 décembre 2017, le Comité de Direction était composé de 5 membres, à savoir :

Gaetan Aeby	Président, Vice-syndic d'Avenches	Administration générale, RH et Finances
David Aebischer	Vice-Président, Municipal de Faoug	Nouvelles constructions
Roxanne Keller-Meyer	Membre, Syndique d'Avenches	Pré et parascolaires
Anne-Lise Stritt	Membre, Municipale de Cudrefin	Bâtiments et Conseil d'Etablissement
François Haenni	Membre, Municipal de Vully-les-Lacs	Transports

L'ASIA exerce les compétences et assume les tâches dévolues aux communes en lien avec l'enseignement obligatoire pour les degrés 1-11H des enfants domiciliés ou résidant sur le territoire des communes membres. Conformément aux dispositions légales en la matière, notamment de la loi sur l'enseignement obligatoire du 7 juin 2011 et de son règlement d'application du 2 juillet 2012 (RLEO).

Ses tâches sont en particulier la mise à disposition et la gestion des locaux et installations scolaires nécessaires à l'enseignement, ainsi que les transports scolaires. De plus, d'autres activités préscolaires et parascolaires telles que les crèches, les réfectoires scolaires ou l'accueil des élèves en dehors des heures d'école sont possibles si elles s'inscrivent dans un cadre d'intérêt régional.

#### b) La Direction

Au 1<sup>er</sup> mai 2017, le Codir a engagé une Directrice. La Direction était composée au 31 décembre 2017 d'une Directrice, d'une secrétaire de Direction, et de deux chefs de Service.

# 2) ADMINISTRATION GENERALE, FINANCES ET RESSOURCES HUMAINES

#### a) Quotes-parts communales

Le tableau suivant met en évidence l'évolution des quotes-parts des communes en valeur et en relation avec l'évolution de la population et le nombre d'élèves.

Année	Population	Elèves	Quotes- parts communales	Coût par habitant	Coût par élève
2013	8'681	1'087	3'535'566	407.28	3'253
2014	9'117	1'121	3'695'055	405.29	3'296
2015	9'284	1'132	3'976'212	428.29	3'513
2016	9'489	1'152	4'140'353	436.33	3'594
2017	9'772	1'185	4'507'334	461.25	3'804

## b) Effectifs du personnel

En 2017, l'ASIA a connu un agrandissement important de sa structure et de son personnel. Au 1<sup>er</sup> janvier, le parascolaire « le p'tit Bonheur » et la crèche « Pinocchio » d'Avenches ont rejoint l'ASIA, ainsi que le parascolaire de la « Rose des Vents » de Cudrefin.



L'ouverture en août 2016 d'une bibliothèque mixte, scolaire et publique à Salavaux, a conduit à l'engagement de deux bibliothécaires pour gérer la partie scolaire et la future ouverture de la bibliothèque mixte d'Avenches.

Au vu de cet accroissement rapide, et en perspective des futurs projets, le Comité de Direction a estimé nécessaire de renforcer la Direction de l'Association par l'engagement d'une Directrice en mai 2017. Cet engagement a permis de reprendre la gestion financière complète de l'Association, gérée jusque-là par la Commune d'Avenches et d'optimiser la gestion des ressources.

Les effectifs du personnel au 31.12.2017 sont les suivants :

Secteur	Nbr de personnes	Nbr d'Ept	Nbr d'apprenties	Nbr de stagiaires
Direction	2	1.5		
Crèche	13	8.59	4	3
Parascolaire	12	4.50		3
Bâtiment	7	3.60		
Réfectoires	5	0.70		_
Bibliothèques	2	1.55		
Total	41	20.44		

# 3) NOUVELLES CONSTRUCTIONS

#### a) Agrandissement du collège de Sous-Ville à Avenches

A l'automne 2017, nous avons assisté à l'ouverture de la nouvelle Halle triple du collège de Sous-Ville à la satisfaction de l'ASIA, de la Direction scolaire, des sociétés sportives et des usagers. Elle est destinée à l'ensemble des communes membres de l'Association et sujette à location pour les sociétés. Une salle polyvalente accueillant plus de 70 personnes a été construite en annexe, permettant d'organiser des activités diverses pour les élèves, par le corps enseignant, par les sociétés sportives ou encore par d'autres usagers.

# b) Bibliothèque mixte et réfectoire au collège de Sous-Ville à Avenches

Le lancement de la construction du collège secondaire a débuté en février 2017 et son inauguration est prévue le 22 et le 23 juin 2018. 11 containers ont été posés afin de déménager provisoirement l'ensemble des bureaux de la Direction des écoles, la salle des maîtres et les bureaux des doyens. Le nouveau bâtiment permettra de regrouper sur un même site la Direction des écoles, la Direction de l'ASIA, les PPLS, l'économie familiale, le conseiller en orientation et les médiateurs-trices. Il y aura en sus 3 salles de conférence, 8 salles de classes supplémentaires et une salle des maîtres.

Une bibliothèque mixte scolaire-publique sera construite ainsi qu'un réfectoire scolaire accueillant jusqu'à 250 personnes journalier. Un appel d'offre public a été publié à fin 2017 pour sa future gestion. Dans l'attente de la finalisation des travaux de construction du futur réfectoire scolaire de Sous-Ville, un réfectoire provisoire a été organisé pour les élèves dans la salle polyvalente et ceci depuis décembre.

## c) Bibliothèque du Collège de Salavaux

L'engagement d'une responsable bibliothécaire et d'une assistante ont permis de mettre en place la bibliothèque scolaire de Salavaux en coordination avec le Comité des bénévoles en



charge de la partie publique. Notre souhait est de développer des synergies scolaire – publique, sensibilisant les élèves à la lecture, également en dehors de l'école et incitant les parents à partager avec leurs enfants sur les thèmes abordés à l'école, ceci dans un esprit motivant et ludique.

## 4) TRANSPORTS

## a) Effectifs et évolution des coûts

Années	Nbre d'élèves transportés par Hélvécie	Coûts	Coûts par élève
2014-2015	686	1'045'964	1'525
2015-2016	742	1'113392	1'500
2016-2017	758	1'077'450	1'421
2017-2018	826	1'103'848	1'336*

<sup>\*</sup>Coût des abonnements transports publics : 1 zone 459.- 2 zone 522.-

Malgré une diminution des coûts de transport par élève, le budget des transports occupe 25% des charges de l'Association. Ce constat a amené le Comité de Direction à réfléchir à diverses options pour 2018 dans l'objectif de poursuivre dans la réduction des coûts des transports.

#### b) Changements d'horaires des transports publics

Les changements d'horaires des trains à mi-décembre 2017 ont eu un impact par effet domino sur nos propres horaires de transports scolaires. De nombreuses décisions et choix ont dû être pris, en collaboration avec la Direction des écoles, afin de réduire de la manière la plus douce l'impact sur les familles et les écoliers. En effet, avec les nouveaux horaires, certains élèvent n'avaient plus le temps de pause nécessaire à midi dans leur famille (indication LEO, 30 min.).

Des réfectoires provisoires ont dès lors été mis en place à Salavaux et Avenches, pour la période de décembre 2017 à juillet 2018. Des séances d'informations auprès des parents ont eu lieu préalablement sur les deux sites. Ces réfectoires ont rencontré un vif succès.

#### c) Projet de la Journée continue

En cette fin d'année 2017, l'ASIA est en phase de réflexion pour la mise sur pied d'une journée en continu en réponse à l'article constitutionnel 63a adopté par le peuple vaudois à 70% en 2009. Ces réflexions et les décisions prévues seront soumises au Conseil d'établissement au printemps 2018. L'intérêt de l'enfant et des familles reste au cœur des préoccupations de l'ASIA, tout en contrôlant les coûts. La meilleure solution doit être trouvée pour un projet optimal.

## 5) PRE ET PARASCOLAIRE

La reprise du personnel du pré et parascolaire par l'ASIA n'a pas engendré de modifications au niveau des prestations des structures. Nous n'avons pas eu de changement significatif de personnel durant cette année.

Les horaires sont découpés en 4 modules, dont certains font l'objet d'une liste d'attente. En 2017, nous avons opté pour une plus grande souplesse d'adaptation entre l'offre et la demande. Nous avons procédé à des augmentations d'accueil pour la Rose des Vents, le P'tit Bonheur et Les Castors.



Dans un souci d'amélioration des prestations, nous avons décidé de repenser l'entier du processus d'inscriptions dans nos structures, pour la rentrée 2018.

Madame Fabienne Bürki est la Directrice de l'ensemble des structures. L'adjointe de la Crèche Pinocchio était Madame Noémie Corthésy et l'adjointe des trois structures parascolaires est Madame Isabelle Aeby.

## a) La Crèche Pinocchio

Cette structure bénéficie de 34 places, avec 20 membres du personnel. Les taux d'occupation s'élèvent entre 81% et 99% selon les différents groupes d'âges, avec une baisse en juillet et août (64 à 75%). Ceci en raison des départs à l'école pour les grands et l'arrivée échelonnée des tous petits entre septembre et décembre, voire janvier.

## b) Les Castors

La structure s'est ouverte en août 2016 et est gérée par Madame Aeby. L'accueil est passé de 12 à 24 places en août 2017 sur les temps de midi. Le taux d'occupation était pour les premiers six mois de 60%, pour passer à 80% la deuxième partie de l'année.

# c) La Rose des Vents

La Rose des Vents a rejoint l'ASIA le 1<sup>er</sup> janvier 2017 et a été géré jusqu'à fin décembre 2017 par Madame Bregnard. Cette structure bénéficie de 12 places à 24 places selon le module. Le taux d'occupation a passé de 57% à plus de 66%.

# d) Le P'tit Bonheur

Le P'tit Bonheur a rejoint l'ASIA le 1<sup>er</sup> janvier 2017 et est géré par Madame Tschannen. L'accueil est passé de 24 à 36 places au 1<sup>er</sup> décembre 2017. Le taux d'occupation annuel moyen était de 78%.

Taux d'occupation moyen des structures				
Années	Crèche Pinocchio	Les Castors	La Rose des Vents	Le P'tit Bonheur
2015	87,36%		53,47%	53,60%
2016	79,86%	54.69% (4 mois)	57,05%	49,85%
2017	86,13%	70,00%	66.23%	78,00%

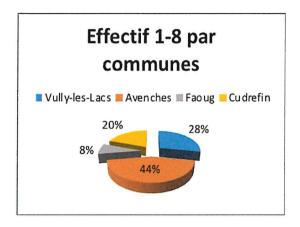
## 6) BATIMENTS ET CONSEIL D'ETABLISSEMENT

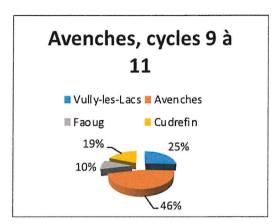
## a) Effectifs

Le périmètre de l'ASIA couvre l'aire de recrutement d'un établissement scolaire composé de 8 sites scolaires situés dans les villages de Donatyre, Faoug, Oleyres, Cudrefin, Salavaux, Avenches Château, Avenches la Cure et Avenches Sous-Ville.

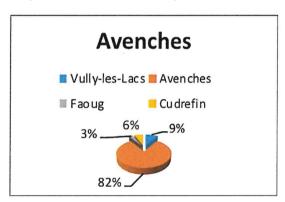


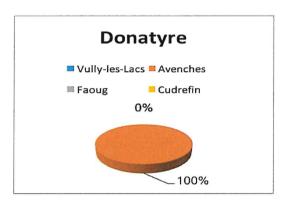
Les effectifs 2017 par commune sont les suivants :

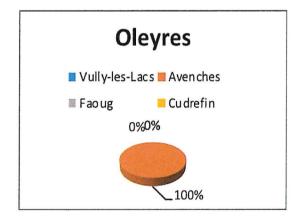


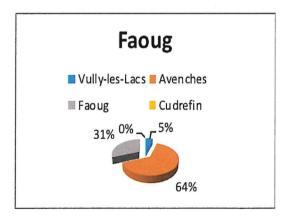


La provenance des élèves par lieu de scolarisation pour les 1-8 est la suivante :

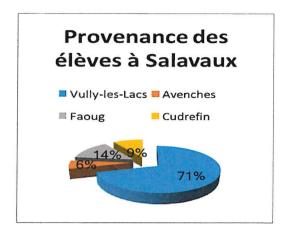


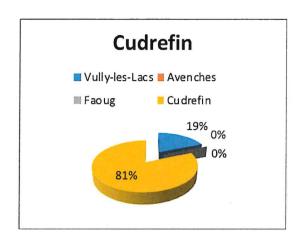












#### b) Entretien des bâtiments

En dehors de l'entretien courant, nous pouvons relever à Sous-Ville pour cette année la poursuite de l'assainissement du système de distribution de l'eau. Un collecteur a été remplacé et un filtre posé à l'endroit d'arrivée d'eau. Des réducteurs de pression ont également été changés. L'ascenseur du bâtiment A a dû être remplacé ; il était vétuste et certaines pièces non réparables.

Le remplacement des luminaires des classes par de l'éclairage en Led plus économique et plus agréable pour les enfants a commencé. Il continuera en 2018.

Le 31 mai 2017, suite à un violent orage, les sous-sols du bâtiment C de Sous-Ville ont été inondés. De l'eau et de la boue se sont infiltrées et ont gagné une partie des sous-sols, abîmant des ordinateurs, du matériel de travaux manuels et les skis mis à disposition des élèves pour les camps.

En début d'année des déprédations, du vandalisme et la présence de nombreux déchets ont été observés à Sous-Ville. L'accès à la cour d'école a dû être bloqué durant une partie des vacances scolaires. Plainte a été déposée pour les dégâts, vols et tentatives d'intrusions dans les différents bâtiments de l'Asia. Grâce à des passages réguliers de la police, l'état du site s'est amélioré.

Des exercices d'évacuations se sont déroulées dans les bâtiments primaires pour nos élèves. Ces derniers ont permis d'apporter des aménagements supplémentaires, toutefois minimes, au Collège de la Cure et de Salavaux pour répondre entièrement aux besoins.

Des séances d'information ont eu lieu pour les équipes de nos structures pré et parascolaires, dans l'objectif d'introduire en 2018 des exercices d'évacuation.

#### c) Conseil d'Etablissement

La séance d'installation du Conseil d'établissement a eu lieu en début d'année 2017. La présidente élue est Mme Anne-Lise Stritt du Codir de l'ASIA, la vice-présidente Mme Coraline Sandoz membre du Conseil intercommunal et déléguée au Conseil d'établissement. Mme Corinne Pasinato a été nommée secrétaire. Deux demi-jours de congé ont été octroyés pour le dernier jour de l'année scolaire afin qu'élèves et professeurs puissent participer aux promotions. Le Département en a été averti.



Le règlement, datant de 2008, a été mis à jour et a été adopté par le canton le 13 décembre 2017. Les modifications portaient sur la mise à jour de références sur la loi (Loi sur l'enseignement obligatoire LEO et non plus Loi scolaire) ainsi que sur la modification de certains articles obligatoires. Quelques autres articles ont dû être modifiés selon le Règlement-type du Canton.

Une 2ème séance du Conseil d'établissement a eu lieu le 25 avril. Monsieur Gaetan Aeby, président du Codir, a présenté les nouvelles constructions du complexe Sous-Ville. Une dernière séance a eu lieu le 7 novembre 2017. La modification des horaires scolaires et la mise en place de réfectoires provisoires occasionnées par les nouveaux horaires de Car Postal y ont été présentées par notre directrice Laurence Duvoisin et Monsieur Gaetan Aeby, président de l'Association.

Le Conseil d'établissement est composé de délégués issus des communes faisant partie de l'ASIA. Il permet l'échange d'informations et de propositions entre l'établissement scolaire, les autorités locales, la population et les parents d'élèves. C'est un organe consultatif.

# 7) ACTIVITES PARASCOLAIRES

## a) Camps, cours facs et cours de piscine

Conscients de l'importance des moments de partage des jeunes, facilitant leur socialisation, ainsi que de l'apprentissage de sport commun, la Direction des écoles en partenariat avec l'ASIA, ont harmonisé l'offre des camps et augmenter les ressources. Des camps de ski sont organisés chaque année pour les 6P et 7P des communes membres et des camps d'été pour les 5ème, 8ème, 9ème. Les 11ème VG quant à eux participent à un camp d'été sportif et les 11 VP à un voyage d'étude.

Le projet « piscine pour tous » permet à tous les élèves de se rendre une fois toutes les 2 semaines à la piscine de la 1P à la 6P et toutes les semaines de la 7P à la 9S.

Plus de 200 élèves ont choisi des cours facultatifs dispensés par la Direction des écoles. Ceux qui ont le plus de succès sont : la natation, les travaux manuels avec la confection d'une guitare électrique, la cuisine et les échecs.

#### b) Devoirs surveillés

Des devoirs surveillés sont proposés depuis début décembre à l'ensemble des élèves qui restent sur le site scolaire de Sous-Ville et de Salavaux pendant la pause de midi.

#### c) Réfectoires

Depuis début décembre également, deux réfectoires ont été organisés sur Avenches et sur Salavaux. Ce sont plus de 100 enfants par semaine pour Avenches et 30 pour Salavaux qui y prennent leur repas.

#### d) Surveillance, prévention, santé

Chaque année il est organisé par la Direction des écoles, des visites dentaires et de vaccination pour tous les élèves concernés, ainsi que des animations à but préventif (Bouge pour ta santé, Action Innocence, Harcèlement, les dangers d'internet, la prévention routière, les addictions) ou



des activités ludiques (le Jeu de l'Oie, le rallye en étoile, l'étape SCOOL, les joutes de fin d'année).

Dès 2017, une collaboration étroite s'est mise en place avec l'antenne Arcades de la Fondation Cherpillod. Deux permanences sociales par semaine de 90 minutes sont à disposition des élèves, dans l'enceinte de l'école, avec pour objectif d'être à leur écoute, de favoriser leur intégration et de les aider dans la construction de leur projet professionnel après la scolarité obligatoire.

# 8) DU CÔTÉ DES ECOLES

En 2017, le corps enseignant est constitué de 131 maîtres (125 en 2016) et l'établissement compte 60 classes, (59 en 2016), composé de 45 classes primaires et 15 secondaires.

Au niveau pédagogique, la qualité de l'enseignement est toujours aussi bonne et s'est confirmée en 2017 par les bons résultats de nos élèves lors des épreuves cantonales de référence et par les informations reçues du Gymnase Intercantonal de la Broye.

La Direction des écoles poursuit son investissement pour une école inclusive, par la formation des enseignants-tes à des approches pédagogiques différenciées, en faveur des élèves à besoins particuliers (dyslexie, troubles, handicap, etc.).

#### Conclusion

Le Comité de direction de l'ASIA et sa Direction remercient les différentes communes partenaires qui ont saisi l'importance des développements structurels familiaux et qui n'ont pas hésité à investir dans l'ASIA.

Le Président du Comité

Gaetan Aeby

Labilootiloo

Laurence Duvoisin